

CSR – Fårene og bukkene

Ordentlighed og ansvarlighed – hvordan sikrer vi den ordentlige tilbudsgiver return on investment i CSR?

v/ Morten Kroon, partner, advokat

Dette – forhåbentlig provokerende – debatindlæg er udelukkende udtryk for mine personlige overvejelser!

Hvad ønsker ordregiver

Ordregiver vil gerne:

Indgå kontrakter med etisk forsvarlige kontraktparter

Opfyldelse skal ske med et minimum af negative påvirkninger

Ordregiver vil gerne være fri for:

Etisk uforsvarlig kontraktopfyldelse eller kontraktparter

BØRSEN MENER

Tirsdag 6. november 2018



Kurt Beier Transport A/S har ved hjælp af et datterselskab i Polen hyret billige filippinske chauffører, som ifølge 3F bor i slumlignende forhold. Arkivfoto: Frank Cilius/Ritzau Scanpix

I belaster os alle, Kurt Beier Transport

15.01.2019 | Menneskerettigheder

Fodboldklubber dropper Dubai efter fankritik

Hård kritik fra fanbaserne har fået F.C. København, Malmö FF og norske Rosenborg til at droppe Dubai som destination for træningslejre pga. menneskerettighedsforholdene. "Utrolig spændende" siger professor om udviklingen.

Kilde: CSR.dk

Hvad har vi at gøre godt med?

- › Obligatoriske og/eller frivillige redskaber
 - › Udelukkelsesgrunde – obligatoriske og frivillige
 - › Egnedsvurdering/udvælgelse (prækvalifikation)
 - › Tildelingskriterier
 - › Kontraktkrav og kravspecifikation

- › Suppleres af obligatoriske principper og regler
 - › Ligebehandling
 - › Gennemsigtighed
 - › Proportionalitet
 - › ”*Forbundet med kontraktens genstand*”, jf. UBL §§ 163 og 176
 - › Legalitetsprincippet – en offentlig ordregiver skal have hjemmel

- › Er det tilstrækkeligt?

- › Hvilke grænser sætter kravet om ”forbundethed med kontraktens genstand”?



Redskaber

Obligatorisk udelukkelse fra udbudsprocessen

- › Kriminel organisation (mafiaaktivitet)
- › Bestikkelse
- › Svig
- › Terrorhandlinger
- › Hvidvaskning / finansiering af terrorisme
- › Menneskehandel / børnearbejde

Frivillig udelukkelse fra udbudsprocessen

- › Tilsidesættelse af pligter inden for det miljø-, sociale- eller arbejdsretlige område (UBL § 137, stk. 1, nr. 1)
- › Ansøgers / Tilbudsgivers integritet (UBL § 137, stk. 1, nr. 3)

Hvad gør man med skattely og aggressiv skatteplanlægning?

- › På dagsordenen i FOU helt fra 2015 (FT 2014-15, B 89).
- › EL's forslag til folketingsbeslutning B38/39 af 13. november 2018:
- › ”Folketinget pålægger regeringen at ændre den danske udbudslov/EU's udbudsregler, så staten, regionerne og kommunerne kan fravælge en virksomhed ved offentlige udbud, hvis den virksomhed anvender skattely.”

- › Næste emne: Spionage?



Hvad må vi så?

Ansvarlig markedsdialog

- › Kommunikation af ordregivers krav og forventninger
- › Afklar om kravene skaber begrænsninger i konkurrencen
- › Læring og påvirkning af markedet

Ansvarlig egnethedsvurdering

- › UBL § 140, stk. 1, nr. 3 – teknisk og faglig formåen
 - › Krav skal stå ift. kontraktens genstand, smh. §§ 163 og 176
- › UBL § 155, stk. 1, nr. 5 – forvaltning af forsyningskæden

21.04.2017 | Klima, miljø og energi

Politikere: Markedet skal styre udviklingen, men vi kan hjælpe

Madspild et personligt ansvar man som borger eller virksomhed selv må tage på sig, og markedet må bestemme udviklingen, siger regeringen. Men markedet er ikke stort nok, så det bør støttes mere politisk, siger oppositionen.

Kilde: CSR.dk

Hvad må vi så?

Ansvarlig kravspecifikation

- › Mærker
 - › Mærker kan være en teknisk specifikation, men kan også bruges som kontraktvilkår eller tildelingskriterium.
 - › Også krav om forbundethed med kontraktens genstand.
 - › Eks. Max Havelaar Fairtrade, sociale forhold.
- › Mindstekrav – miljø, sociale forhold mv.
 - › Eks.: *Det er et mindstekrav, at papkasser og papemballager der anvendes ifm. kontrakten skal være fremstillet af 100 % genbrugspap.*
 - › Eks.: *”Leverandøren er forpligtet til at sikre, at mindst [X årsværk], der anvendes til at opfylde Kontrakten, jf. nedenstående, besættes med arbejdstagere, som tilhører persongruppen af elever/lærlinge”.*

10.01.2019 | Klima, miljø og energi

Genbrug gør ikke nødvendigvis byggeriet dyrere

Genanvendelse af byggematerialer giver ikke økonomiske kvaler for 30 procent af bygherrerne, fremgår det i en ny rapport fra Teknologisk Institut.

17.01.2019 | Klima, miljø og energi

Plastindustrien efterspørger standarder for cirkulær økonomi

Kilde: CSR.dk

Hvad må vi så?

Ansvarlig tildelingsproces

- › Beskrivelseskrav – hvorledes og hvor godt opfyldes kontraktens CSR-relaterede krav?
 - › Eks.: ”Leverandøren skal beskrive, hvordan det sikres, at evt. underleverandører opfylder kontraktens CSR krav, herunder særligt i forhold til [specifikt emne].”
- › Hvad er betydningen af meropfyldelse ift. minimumskrav?
- › Hvordan evaluerer man?

En ansvarlig kontrakt?

- › Bliver CSR-kravene til et compliance-regime?
- › Tilsyn og kontrol
 - › Self assessment? Ad hoc./systematisk? Stikprøve? Tredjepart?
 - › Risikobaseret?



Krænket ansvarlighed... Hvad så?

- › Reaktioner på krænket ansvarlighed skal reguleres individuelt i kontrakten
 - › Berostillelse af kontraktens opfyldelse?
 - › Eks. mens intern/ekstern undersøgelse pågår.
 - › Opsigelse?
 - › Hæveadgang?
 - › Standpunktsrisikoen.
 - › I overensstemmelse med §§ 163 og 176?
 - › KFST siger nej!
 - › Vejledning om skattemæssige forhold s. 28-29: ”Kontraktvilkår indeholdende sanktioner ved manglende overholdelse af lovgivning, der ikke er forbundet med en kontrakts genstand, kan som udgangspunkt ikke anvendes i offentlige kontrakter”.

Erhvervsministerens svar til KL af 19. november 2018:

Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen er ikke bekendt med domme fra EU-Domstolen, udtalelser fra Europa-Kommissionen eller andre fortolkningsbidrag, der præcist afgrænser mulighederne på dette område. Af denne grund kan det ikke generelt fastslås, om det er i overensstemmelse med udbudsloven at indføre en opsigelsesbestemmelse i en offentlig kontrakt, der giver mulighed for at standse samarbejdet med virksomheden, hvis denne fx dømmes for hvidvask. Det vil altid konkret afhænge af, om klausulens indhold og rækkevidde er knyttet til kontraktens genstand.

Hvor går grænsen?

Self-cleaning = mirakelkur?



Godt to måneder efter bestikkelsesdom: Atea får igen grønt lys til at kunne deltage i offentlige udbud - men kommer under kontrol i fire år

Godt to måneder efter, at Atea blev idømt en bøde på 10 millioner kroner for bestikkelse og udelukket fra at deltage i offentlige udbud, får selskabet igen grønt lys til at kunne deltage i offentlige udbud - men under skærpet kontrol. "Atea har retsskrav på at kunne byde," meddeler SKI.

7. september 2018 kl. 12.26



3 kommentarer



Danske Bank kan vaske sig selv ren

■ AVISEN | Af Thomas C. Høie, finansredaktør

8. OKT. 2018

Eksklusivt for kunder

Ekspert i ledelse: Nej, I har ikke vasket tavlen ren, Danske Bank. Alt er ved det gamle

Hvornår er man *clean*?

CSR – Fårene og bukkene

Mine spørgsmål til jer:

- › Hvordan sikrer vi den ordentlige tilbudsgiver return on investment i CSR?
- › Er der andre eller bedre måder at fremme ordentlighed og ansvarlighed på?