

Bird & Bird

Ændring af indgåede it-kontrakter

25. september 2024

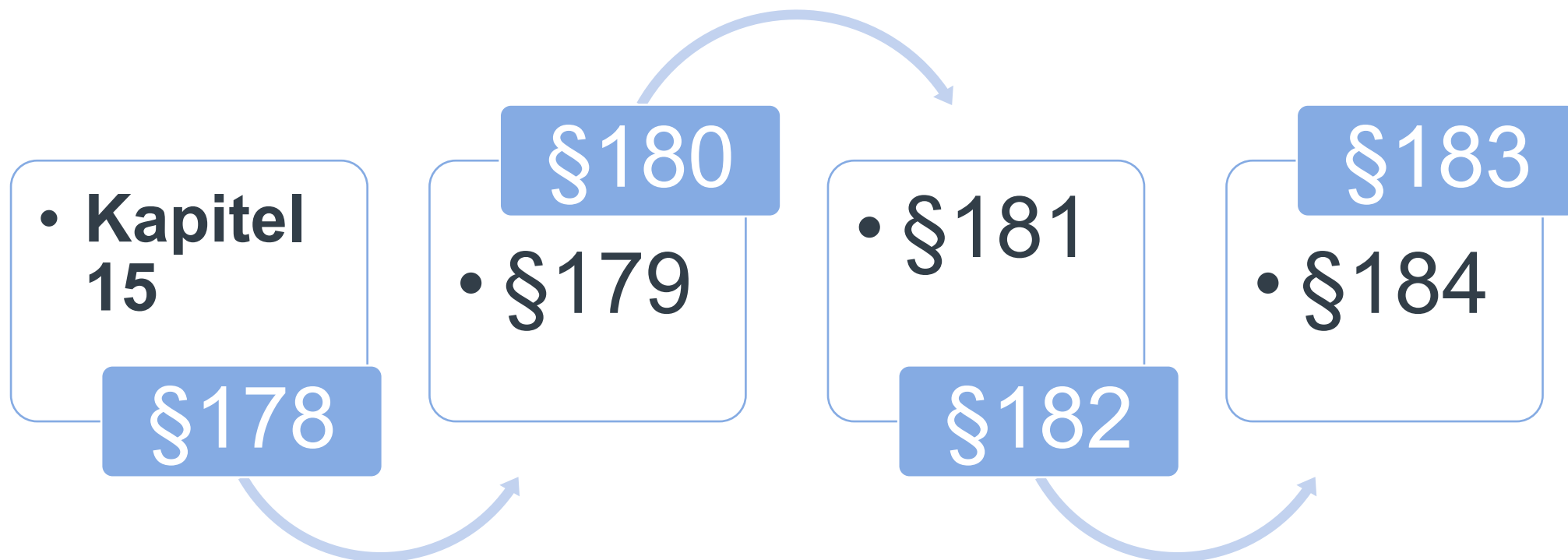




Juridiske muligheder og begrænsninger

Udbudslovens ændringsregler

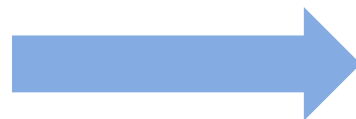
§§178 - 184



Ændringer af kontrakten

"§178-testen"

- **Tiltrukket andre** leverandører eller der er adgang til at **acceptere et andet** bud
- Økonomisk **balance ændres** til fordel for leverandøren
- Ændringen medfører en **betydelig udvidelse** af anvendelsesområdet
- **Ny leverandør** erstatter den oprindelige



Relevante
undtagelsesbestemmelser?

Ændringer i medfør af kontrakt

§179

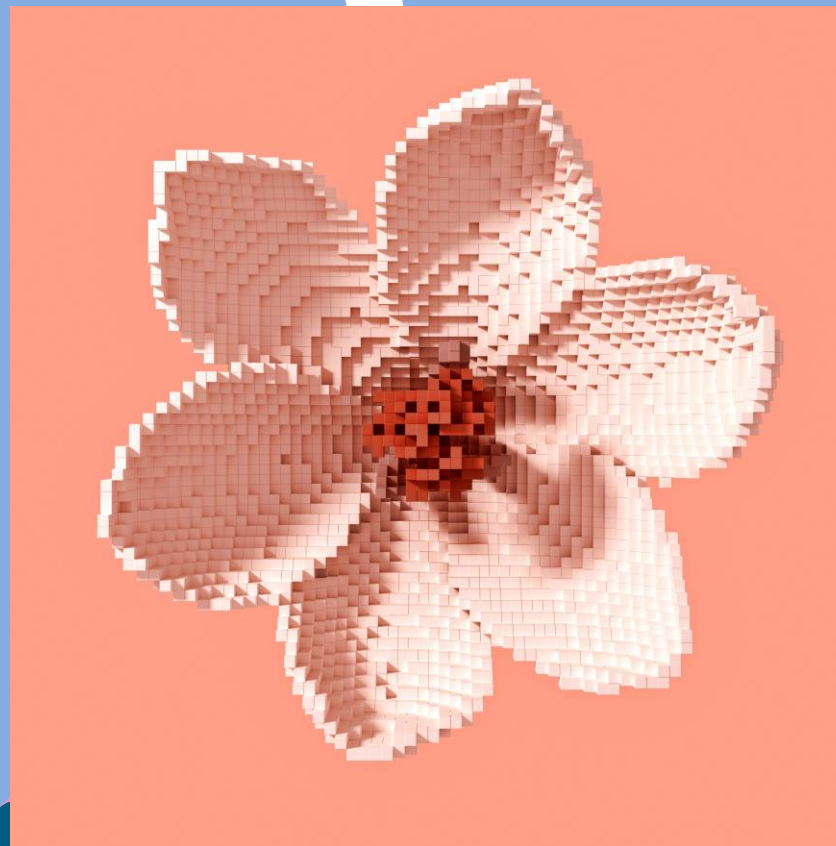
- Forudset i udbudsmaterialet i **klare, præcise og entydige klausuler**
- Klausulerne skal fastsætte **omfanget og arten**
- Må **ikke ændre overordnede karakter**

Klausulerne skal være så klare, at de kan gennemføres uden forhandlinger.



Proaktive strategier og praktiske værktøjer...

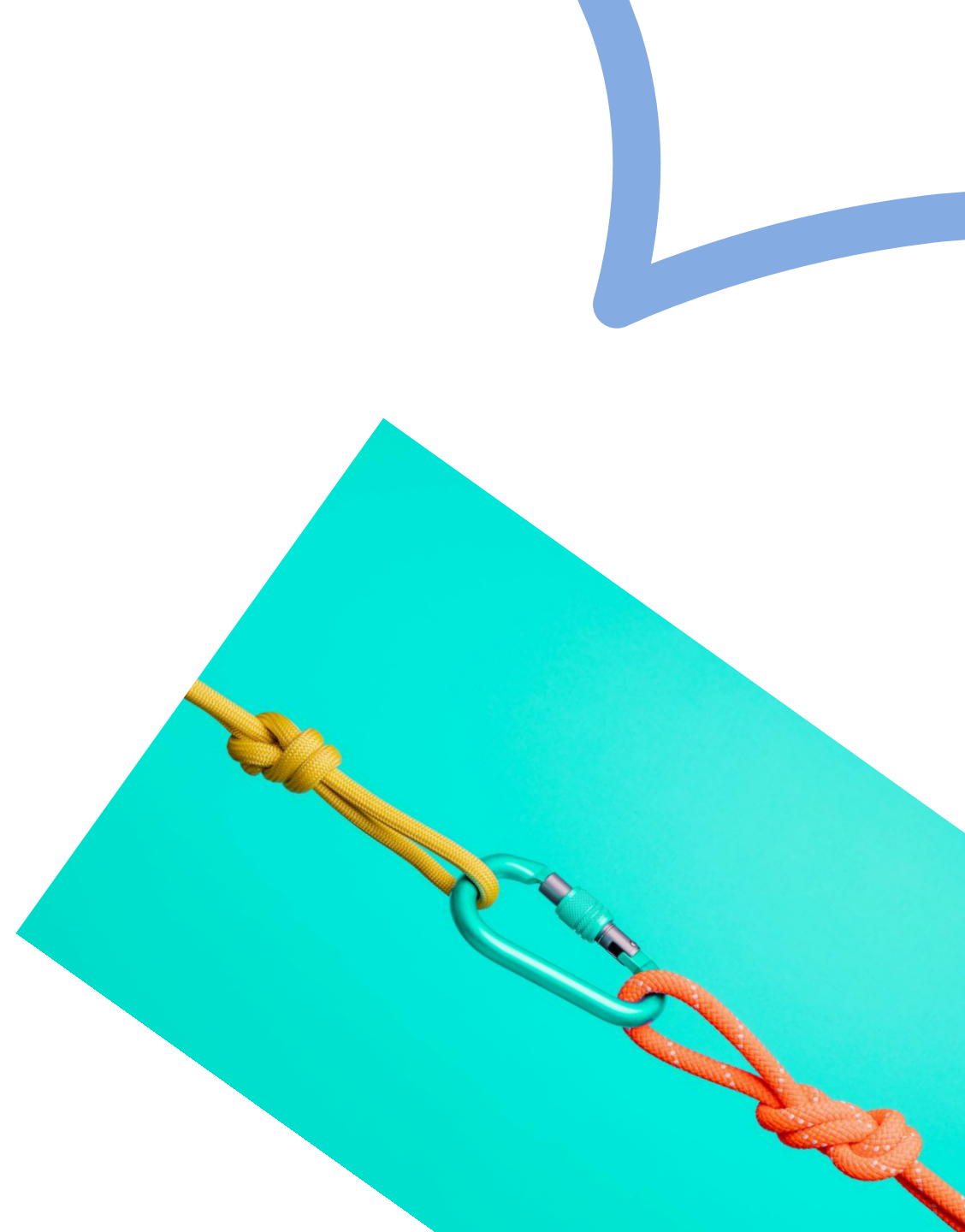
...til at strukturere en kontrakt inden indgåelse, så fremtidige ændringer kan håndteres mere effektivt



Behov for ændring

Eksempel

- Forestil jer, at I har udbudt et it-system, og efter et par år opstår der behov for integration med en ny platform med åbent API, men som ikke var kendt på udbudstidspunktet.
- **Hvad gør man?**



Fremtidssikring af it-løsningen

Hvordan?

- Kontrakten skal gerne tage højde for så mange som mulige fremtidige ændringer eller behov.
- Dette kan omfatte:
 - **Fleksibilitet**: Løsningen skal etableres på en måde, der gør det nemt at tilpasse og ændre, hvis behov ændrer sig.
 - **Skalerbarhed**: Sikre, at løsningen kan håndtere en stigende mængde data, brugere mv., hvis det bliver nødvendigt.
 - **Vedligeholdelse**: Planlægge løbende vedligeholdelse og opdateringer for at sikre, at løsningen forbliver funktionsdygtig og opdateret.
 - **Teknologisk innovation**: Krav om indarbejdelse af nye teknologiske fremskridt (AI, maskinlæring, IoT, cybersecurity mv.) og integrer dem i løsningen, hvis markedet kan honorere det.

Kontraktklausuler

Implementering

- Målpris-model med incitament
- Fleksibilitet i tidsplan – udskydelsesret, italesæt og arbejde med buffers
- Agilitet
- Forpligtelser ift. aktiv risikohåndtering - overvågning og styring



Kontraktklausuler

Projekt og drift

- Teknologioddateringer / road map
- Skalering og ressourcetilpasning – begge veje
- Lovvedligehold
- Model for fremtidige snitflader og integrationer, evt. systemintegrator rolle
- Fleksible og gennemskuelige licensmodeller

- Mulighed for overdragelse af drift
- Exit / ophørsydelser

Hvordan prissættes det bedst i kontrakten?

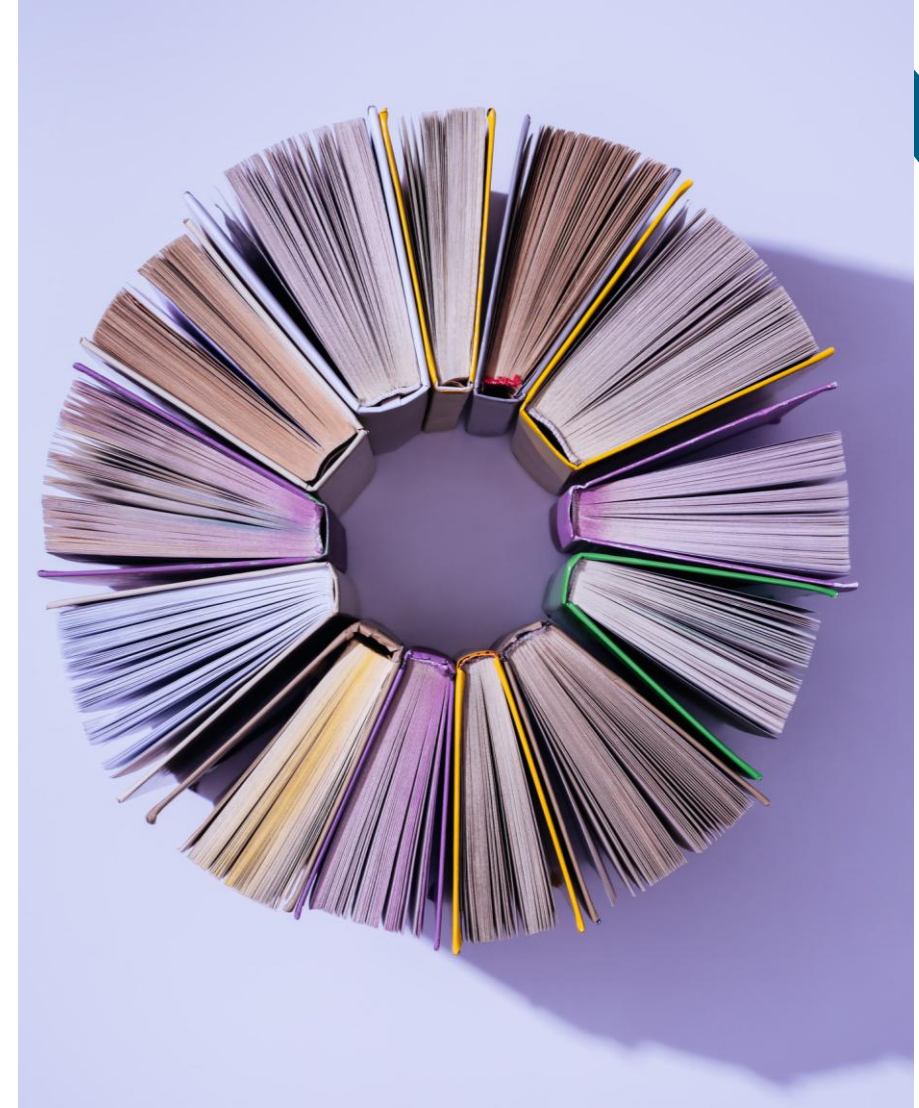
Giv plads til dialog før og under udbuddet

...med en åben og offensiv tilgang til at dele viden og afklare

- Gensidige interesser i et klart og oplyst udbud til forebyggelse af misforståelser.
- Løbende åbenhed, dialog og forventningsafstemning.
- Brug markedsdialogen
- Forhandling og konkurrencepræget dialog er de mest formaliserede former for dialog i udbudsprocessen.
 - Mulighed for tilskæring og skalering af processen efter behov.
 - Behov for fokus på reel dialog og forhandling, herunder tilstedeværelse af relevante og nødvendige kompetencer fra begge sider.
- Grænsen for dialog?

Kontraktstyring *af ændringer*

- **Brug kontrakten fra starten** – også når parterne vil samarbejde
- **Proaktiv styring** frem for reaktiv håndtering





Spørgsmål



Tina Johansen

Senior advokat, Certificeret it-advokat

Tina.johansen@twobirds.com
+45 21 81 12 67



Cecilie Hald

Counsel, Certificeret it-advokat

Cecilie.hald@twobirds.com
+45 30 93 91 20

Tak for i dag!

twobirds.com

Abu Dhabi • Amsterdam • Beijing • Bratislava • Bruxelles • Budapest • Casablanca • Dubai • Dublin • Düsseldorf
• Frankfurt • Haag • Hamborg • Helsinki • Hong Kong • København • London • Lyon • Madrid • Milano • München
• Paris • Prag • Riyadh • Rom • San Francisco • Shanghai • Shenzhen • Singapore • Stockholm • Sydney • Tokyo • Warszawa

Enhver information i dette dokument af teknisk, juridisk eller professionel karakter er udelukkende vejledende og udgør ikke juridisk rådgivning. Kontakt altid en kvalificeret advokat vedrørende et specifikt juridisk problem eller emne. Bird & Bird påtager sig intet ansvar for de informationer, som dokumentet indeholder, og frasiger sig ethvert ansvar i forhold til informationerne.

Dette dokument er fortroligt. Medmindre andet er angivet, ejer Bird & Bird ophavsretten til dette dokument og dets indhold. Ingen dele af dokumentet må derfor benyttes i helhed eller uddrag.

Bird & Bird er et internationalt advokatfirma, bestående af Bird & Bird LLP og filialer og associerede selskaber, hvilket inkluderer Bird & Bird Advokatpartnerselskab.

Bird & Bird Advokatpartnerselskab er et registreret selskab under CVR nr. 35 14 45 01.